

ישיבת מליאה (193/23)

יום שני 18/12/23

מ"מ יו"ר המליאה - מר רן אברהם, מנהל אגף בנייה ירוקה תקינה ותווי, המשרד להגנת הסביבה

מנכ"לית רט"ג: רעיה שורקי

הישיבה התקיימה באופן מקוון

חברי מליאה נוכחים:

1. גב' שרה אוהיון, אקולוגית ימית – לא נכחה.
2. מר אהרונז נויבואר – מנכ"ל החברה לפיתוח גוש עציון
3. מר אלון רוטשילד, מנהל תחום המגוון הביולוגי, החברה להגנת הטבע
4. מר שמוליק ידוב, מנהל תחום בעלי חיים בספארי רמת גן .
5. מר חיים יפרח, ממונה מחוז ירושלים, משרד הפנים.
6. מר שלמה דולברג, מנכ"ל המרכז שלטון המקומי
7. ד"ר עמיר גבעתי, החוג למדעי סביבה, באוניברסיטת תל אביב ומנהל המדעי בחב' "ניהול משאבי סביבה"

הצטרף לישיבת המליאה:

דן אלון מנכ"ל החברה להגנת הטבע

מוזמן קבוע:

- מבקר הרשות, רו"ח גלי גנה

משתתפים קבועים מטעם ההנהלה:

- רעיה שורקי, מנכ"לית
- גיא אילון, סמנכ"ל
- עו"ד אופיר בר טל, יועמ"ש
- שלומי ישי, מנהל חטיבת מנהל וכספים
- יוסי ורצברגר, מנהל אגף תיאום ובקרה
- ד"ר יהושע שקדי, מדען ראשי

סדר היום:

1. דיווחי מנכ"לית.
2. הצגת עקרי תכנית עבודה 2024 – רעיה שורקי, יוסי ורצברגר ומנהלי החטיבות
3. תקציב 2024 - שלומי ישי ורונית מורן
4. פרוטוקול ישיבת מליאה מס' 192 מתאריך 27/11/23 מאושר פה אחד.

5. ד"ר עמיר גבעתי נבחר לנהל את הישיבה הבאה.

- הצגת עיקרי תכנית עבודה 2024 – רעיה שורקי, יוסי ורצברגר ומנהלי החטיבות.**
- המלחמה חייבה שינוי בתכניות העבודה וגם בתקציב.
 - יוצגו עיקרי התוכניות של החטיבות ואח"כ את התקציב המתוקן.
 - יש קושי לתאם את תכניות העבודה עם הגופים החיצוניים בגלל חוסר הוודאות שקיים גם אצלם.

מטרת על

המשך ההגנה על הטבע נוף

ומורשת תוך רציפות תפקודית עד החזרה לשגרה.

הנחת העבודה

אי וודאות תקציבית ולכן יהיה צורך לעדכן את תכנית העבודה ותקציב הרטי"ג כשנחזור לשגרה. אתגר עצום בניהול משאבי הארגון

התייחסות לששת הסדרים בעקבות המלחמה:

מחבורות ארגונית – המלחמה, והאתגרים שהיא מביאה מחזקים אצל העובד את הצורך בקהילה שצריך למנף. שמירה על לכידות הארגון וכלל העובדים תוך מתן דגש למפונים ומגויסים.

העובד במרכז- המצב הנפשי המטלטל בו העובדים נמצאים משלל הסיבות שהביאה המלחמה, מחייב אותנו כמנהלים לתת לנושא תשומות ניהוליות בעיקר של זמן והרבה רגישות ואמפטיה. (שליש מהישראלים סובלים מהפרעת דחק פוסט טראומה) התקדמות לפעימה שנייה. מבנה ארגוני – למרות העצירה של המכרזים חשוב שעבודת החטיבות תעשה על פי העקרונות וההגדרות של המבנים החדשים.

שטחים פתוחים – אחד האתגרים הגדולים לטיפול לאור פעילות צהל ומגמות התכנון קיימות – כניסה איטית ורכה יותר לנושא בהתבסס יותר על כוחות פנימיים. חדשנות – המשבר הכלכלי מכריח להביא רעיונות חדשניים וחשיבה אחרת על מנת שנהיה רלוונטיים.

יעדים מרכזיים בעקבות המלחמה:

עצירת כלל התקציבים וחלוקה מחדש בהתאם למציאות המשתנה תוך קיצוץ נדרש וניהול תזרימי שיאפשר לצלוח בצורה טובה את התקופה הקרובה ועד היציאה מהמשבר. המשך קיום שגרת הסקרים, ספירות תכנון ופיתוח וכו' בהתאם. התאמת משימות הפקח בהתאם לשינויים בשטח תוך ניהול מושכל של כוח האדם שלא גויס על מנת לשמור על נוכחות בשטח והרתעה גם בעת הזו. עבודה צמודה עם הצבא בשטח על מנת לצמצם למינימום את הנזקים תיעוד הנזקים לצורך שיקום ושיפוי. התמודדות עם מתקפות סייבר

מנהלת תקומה - מעורבות והשפעה על קבלת החלטות המשפיעות על השטחים הפתוחים קליטת הקהל הישראלי המגיע להפוגה בטבע באתרים תוך יצירת חווית בקור מותאמת, עבודה מול מערכת החינוך.

סיוע למפונים באמצעות סיורים ומערך מרכזי ההדרכה הפועלים בבתי ספר שהוקמו לצד עידוד פעילות ההתנדבות היומית.

- הוצגו עקרי תכנית העבודה של כלל החטיבות וכן תקציב הרט"ג לשנת 2024

החלטה:

- המסגרת התקציבית שהוצגה מאושרת.
- תכניות העבודה שהוצגו מאושרות.
- מקווים לאופטימיות אבל נקפיד לשמור על המסגרת ונעשה התאמות ככל שיידרש.
- תקציב 2024 כפי שהוגש מאושר.

רשם: יוסי ורצברגר

מאשר: רן אברהם

העתק:

השרה להגנת הסביבה, ח"כ עידית סילמן

מנכ"ל המשרד להגנת הסביבה, גיא סמט

חברי המליאה

הנהלת רט"ג

מר אהרון הלינגר, מנהל אגף בכיר, משרד מבקר המדינה